



**Planul strategic
al Facultății de Silvicultură
2013 - 2017**

Suceava, decembrie 2012

1. Misiunea Facultății de Silvicultură

Facultatea de Silvicultură din cadrul Universității "Ștefan cel Mare" și-a conturat misiunea proprie și obiectivele pe care trebuie să le îndeplinească în concordanță cu misiunea și obiectivele generale ale universității, cu necesitățile actuale și perspectivele de gospodărire a fondului forestier, bazându-se pe tradiția europeană a învățământului silvic superior bucovinean.

Misiunea Facultății de Silvicultură din Suceava este aceea de a perfecționa sistemul de învățământ superior de specialitate în scopul adaptării la cerințele impuse de evoluția societății și a economiei. Componentele principale ale activității Facultății de Silvicultură sunt învățământul și cercetarea științifică în domeniile Silvicultură și Știința mediului.

Valorile ce ne conduc în procesul educațional, esențiale în dezvoltarea societății, sunt *cunoașterea și descoperirea*; principiile promovate în cadrul educațional oferit implică *profesionalismul, susținerea performanței și promovarea cercetării* în vederea oferirii unor soluții pentru problemele din comunitatea locală și regională.

Prin misiunea sa, facultatea contribuie la realizarea misiunii universității *„de cercetare științifică, dezvoltare, inovare, transfer tehnologic, în domeniul științelor, al științelor inginerești, al artelor, al literelor, prin asigurarea performanțelor și dezvoltării fizice și sportive, cea de valorificare și de diseminare a rezultatelor acestora și pe cea de educație prin formare inițială și continuă la nivel universitar și postuniversitar în regiunea de nord-est a României”*, stipulată în Carta Universității „Ștefan cel Mare” din Suceava.

Facultatea își îndeplinește misiunea sa prin perfecționarea continuă a studenților în spiritul progresului cunoașterii și al educației permanente, participarea activă la viața științifică și culturală universală, precum și prin dezvoltarea în interiorul său a unei puternice echipe de cercetare care să participe la realizarea unor proiecte științifice de anvergură și la diversificarea ofertei de studii, în corelație cu cerințele pieței muncii.

Ponderea ridicată a economiei forestiere în județul Suceava, prezența masivă a pădurilor și tradiția învățământului silvic superior în Bucovina au constituit și rămân argumentele organizării și extinderii programelor de studiu pentru ciclurile universitare de licență, master și doctorat în cadrul facultății noastre.

2. Organizarea facultății, structura pe domenii și programe de studii (starea prezentă)

Facultatea de Silvicultură din Suceava pregătește viitori ingineri silvici cu profil complex pentru activitățile de cultură a pădurilor, de exploatare, transport și industrializare primară a lemnului, precum și specialiști în ecologie și protecția mediului. Excelența tehnică și capacitatea de a rezolva probleme de proiectare a activității în silvicultură și protecția mediului sunt criteriile dominante de apreciere a absolvenților Facultății de Silvicultură, însă acestora li se solicită din ce în ce mai mult capacități și deprinderi în domenii noi, precum: abordarea ecosistemică a gestionării silvice, managementul biodiversității, integrarea criteriilor socio-economice în gestionarea forestieră, utilizarea tehnicilor moderne de înregistrare și analiză a informațiilor privind ecosistemele forestiere, managementul riscului în contextul schimbărilor climatice, managementul serviciilor de stocare a carbonului, certificarea pădurilor și managementul calității.

Facultatea de Silvicultură asigură programe de studiu la nivel de licență, masterat și doctorat. În cadrul domeniului de ierarhizare *Agronomie, horticultură, silvicultură, inginerie forestieră* se desfășoară programul de licență *Silvicultură* în forma de învățământ la zi și la distanță cu durata de 4 ani, iar în cadrul domeniului de ierarhizare *Științe ale mediului*, este autorizat din anul 2009 și funcționează programul de licență *Ecologie și protecția mediului* în forma de învățământ la zi cu durata de 3 ani.

Programul de licență *Silvicultură* este completat de două programe de masterat, cu durata studiilor de 1,5 ani, axate pe probleme centrale ale activităților din sectorul silvic, cu specializările: *Managementul activităților de exploatare și prelucrare a lemnului* și, respectiv, *Conservarea biodiversității și certificarea pădurilor*.

În cadrul Facultății de Silvicultură se asigură posibilitatea de pregătire prin doctorat în domeniul fundamental *Științe Agricole și Silvicultură*, domeniul *Silvicultură*, sub coordonarea a patru cadre didactice și cercetători implicați în școala doctorală.

Facultatea de Silvicultură este structurată din punct de vedere al activității didactice și de cercetare în două departamente, cu 27 cadre didactice titulare și 10 cadre de cercetare: *Departamentul de Silvicultură și Protecția Mediului* și *Departamentul de Cercetare al Facultății de Silvicultură*. Constituirea în cadrul Facultății de Silvicultură a unui departament de cercetare cu structură funcțională independentă are menirea să concentreze activitatea celor două centre de cercetare ce funcționează în prezent și să ofere posibilitatea extinderii și diversificării activității de cercetare.

3. Obiectivele academice ale facultății

Programele de studii din domeniile *Silvicultură* și *Știința mediului* răspund realităților pieței muncii din România și în special a celei din regiunea Nord-Est. Sunt orientate în direcția imprimată de conjunctura actuală a pieței europene pentru a asigura studenților dezvoltarea de abilități practice care să le permită accesul ca specialiști pe piața forței de muncă din UE, pe baze egale cu tinerii din Europa. Absolvenții acestor programe beneficiază de avantajul corelării între competențele dobândite și posibilitățile de integrare pe piața muncii pe funcții de coordonare sau execuție în unitățile cu profil forestier și de protecție a mediului, în administrația silvică sau în sectorul privat și au posibilități variate de dezvoltare a carierei profesionale.

Programele de studii universitare organizate contribuie semnificativ la realizarea misiunii facultății prin *obiectivele de formare* specifice profilului:

- completarea bazei de cunoștințe fundamentale, aprofundarea conceptelor și modelelor specifice silviculturii și protecției mediului pentru explicarea și interpretarea fenomenelor și proceselor din aceste domenii, cu accent pe menținerea echilibrului ecosistemelor forestiere;
- promovarea unui management modern pentru dezvoltarea durabilă a ecosistemelor forestiere și a ariilor protejate, bazat pe analiza complexă a dinamicii ecosistemelor naturale și utilizarea tehnicilor moderne de diagnostic, optimizare și fundamentare a deciziilor în activitățile din silvicultură și din domeniul protecției mediului;
- cunoașterea, aplicarea și dezvoltarea metodologiei de cercetare și proiectare în domeniul forestier.

4. Strategia de dezvoltare organizațională

Dezvoltarea organizațională a Facultății de Silvicultură presupune urmărirea îndeplinirii următoarelor obiective strategice:

- menținerea unui echilibru între capacitatea de conservare a structurii actuale a programelor de studii, prin păstrarea experiențelor bune din trecut, și inovarea conceptuală și flexibilizare induse prin includerea unor elemente de noutate solicitate de piața muncii, precum și prin luarea în considerare a posibilelor schimbări ce se prefigurează în sectorul forestier;
- îmbunătățirea nivelului de poziționare a Facultății de Silvicultură în clasificarea pe domenii de studii universitare prin creșterea calității actului educațional.
- asigurarea dezvoltării continue a programelor de studii la nivel de licență (ZI și ID) și de masterat derulate în prezent, precum și valorificarea potențialului formativ existent prin noi programe universitare în concordanță cu nivelul de competitivitate și cu tematica activității de cercetare desfășurate.

5. Strategia cu privire la resursele umane

Consiliului Facultății va urmări ca raportul dintre numărul de cadre didactice titulare cu norma de baza în universitate și numărul total de studenți înmatriculați să fie cel optim. În acest sens, vor fi desfășurate acțiuni de evaluare a necesarului de personal, de culegere a informațiilor privind organizarea concursurilor conform legislației în vigoare, de stabilire a criteriilor de evaluare și a nivelului de performanță cerut, de selectare și promovare prin concurs a cadrelor didactice tinere, de alcătuire a fișei postului, de implementare a evaluării periodice pe baza unei grile-punctaj aprobată de senatul universității, de acordare a gradațiilor de merit etc.

Dezvoltarea, punerea în valoare și motivarea resursei umane a facultății urmează să se realizeze prin următoarele direcții de acțiune:

- preocuparea pentru motivarea și asigurarea condițiilor de dezvoltare profesională și avansare a personalului didactic și didactic auxiliar, precum și promovarea unei politici de atragere în colectiv a specialiștilor din domeniile silviculturii și al științei mediului;
- asigurarea stabilității și sustenabilității resurselor umane în condițiile actuale de criză și creșterea performanțelor corpului didactic prin promovarea excelenței academice (situația actuală și evoluția previzionată a personalului facultății sunt prezentate în anexe);
- atragerea unui număr mai mare de studenți pentru programele de studii derulate în facultate, cu un nivel calitativ superior al pregătirii preuniversitare (situația actuală și evoluția previzionată a studenților sunt prezentate în anexe); permanenta corecție constructivă a procedurilor de admitere la facultate;
- implicarea activă a studenților în viața comunității academice pentru creșterea calității ofertei academice și a serviciilor sociale și culturale.

6. Strategia calității

Planul strategic al Facultății de Silvicultură pe perioada 2013-2017 definește principalele direcții de acțiune pentru ameliorarea performanțelor și a eficienței facultății precum și creșterea capacității de răspuns la schimbările socio-economice rapide și complexe ce afectează sectorul silvic și cel al protecției mediului.

Strategia Facultății de Silvicultură privind asigurarea calității se referă la modul de mobilizare a resurselor pentru realizarea în timp a obiectivelor propuse pe programe de studiu. Implementarea strategiei vizează revizuirea și reactualizarea metodelor și mijloacelor de predare-învățare, evaluarea și adaptarea lor la standardele europene, redimensionarea și restructurarea planurilor de învățământ și actualizarea permanentă a acestora, diversificarea ofertei educaționale și adaptarea acesteia la cerințele pieței, precum și ameliorarea accesului studenților la informație, toate având ca scop final desfășurarea unui învățământ de calitate.

6.1 Strategia de tehnologie didactică urmărește realizarea obiectivelor:

- continuarea acțiunilor de modernizare a conținutului procesului de învățământ, de ajustare a planurilor de învățământ, în sensul restructurării și alinierii permanente la standardele și cerințele de calitate actuale;
- flexibilizarea planului de învățământ prin discipline opționale și facultative care să permită alegerea unui traseu academic diferențiat și planificarea optimă a timpului alocat instruirii;
- analiza conținutului programelor analitice și armonizarea acestora la nivelul facultății pentru eliminarea suprapunerilor; actualizarea permanentă a cunoștințelor și asigurarea rigurozității științifice a conținutului;
- modernizarea procesului didactic sub aspectul metodelor de predare, transmitere și verificare a fixării cunoștințelor; se va urmări promovarea unui învățământ interactiv și asigurarea unui climat stimulatив pentru predare, învățare și evaluare;
- structurarea modului de desfășurare a practicii de specialitate în raport cu nevoile de formare și cu competențele și abilitățile solicitate absolvenților pe piața muncii.

6.2 Cercetarea științifică

Activitatea de cercetare științifică în cadrul Facultății de Silvicultură se desfășoară în domeniul cercetării fundamentale și cercetării aplicate în cadrul *Centrului de Cercetare pentru Politici de Mediu* și al *Centrului de transfer tehnologic al Facultății de Silvicultură*, precum și în cele trei laboratoare de cercetare, *Laboratorul de Geomatică*, *Laboratorul de Procese biologice fundamentale* și *Laboratorul de Biometrie*.

Misiunea centrelor de cercetare ale facultății este cea de promovare a cercetării și a inovării în domeniul politicilor de gestionare a resurselor de mediu și a celor forestiere prin stimularea colaborării în programe de cercetare, prin valorificarea experienței membrilor săi în activități de consultanță și expertiză de specialitate, prin promovarea competitivității și performanței unei elite a tinerilor specialiști în domeniu.

Perfecționarea personalului didactic este și va rămâne un obiectiv constant ce se va realiza prin: participarea la programe internaționale de cercetare-dezvoltare sau formare continuă, burse de mobilitate prin programe specializate, stagii de documentare în universități de prestigiu din străinătate, participarea la programe naționale de perfecționare.

Cercetarea științifică va avea în vedere următoarele obiective:

- conturarea direcțiilor de cercetare prioritare ale facultății, în concordanță cu resursele existente și cu cele ce vor fi atrase prin participarea la competiții de proiecte și prin stabilirea unor parteneriate cu instituții, firme sau organizații cu profil silvic și de protecție a mediului din țară, vizând activități de cercetare-dezvoltare;
- dezvoltarea calitativă a activității de cercetare științifică în scopul îndeplinirii criteriilor din standardele de evaluare și promovare pentru un număr cât mai mare de cadre didactice; evaluarea activității de cercetare a fiecărui cadru didactic în scopul cuantificării corecte a preocupărilor științifice și de valorificare a rezultatelor cercetărilor proprii prin includere în programele de pregătire ale studenților;
- stimularea eforturilor individuale pentru obținerea de finanțări prin programe naționale și internaționale de cercetare sau prin contracte cu mediul social-economic care să îmbunătățească raportul de cercetare al facultății;
- creșterea vizibilității prin creșterea numărului de articole publicate în reviste cotate pe plan internațional și participări la evenimente științifice naționale și internaționale de anvergură;
- atragerea unor cadre din cercetare și promovarea cadrelor proprii care îndeplinesc condițiile de abilitare pentru conducere de doctorat în scopul revigorării Școlii doctorale în domeniul Silvicultură în vederea acreditării acesteia;
- implicarea studenților în activitatea de cercetare alături de cadrele didactice.

6.3 Preocupările de perspectivă privind cooperarea internațională vor avea următoarele obiective:

- valorificarea oportunităților privind participarea activă la organizarea unor manifestări științifice naționale și internaționale; susținerea și promovarea manifestărilor științifice ale facultății, inclusiv a sesiunilor științifice studențești, în cadrul revistei Analele USV (Seria Silvicultură) ce va fi reevaluată;
- încurajarea participării studenților și a cadrelor didactice la programe de mobilitate profesională prin extinderea colaborării cu universități din țară și din străinătate; încheierea unui număr mai mare de acorduri de tip ERASMUS și favorizarea mobilităților studenților în universități partenere din străinătate;

6.4 Strategia privind informația, documentarea și bibliotecile promovează centrarea pe student a activităților didactice și accesibilizarea resurselor informaționale pentru învățământ, cercetare, dezvoltare prin următoarele direcții de acțiune:

- construirea și promovarea unei identități clare la nivel local și regional în ceea ce privește activitatea educațională și de cercetare a Facultății de Silvicultură din Suceava;
- asigurarea transparenței informațiilor de interes public, actualizate și conforme cu realitatea, în ceea ce privește calificările și programele de studiu oferite, diplomele, personalul didactic și de cercetare al facultății, facilitățile oferite studenților sau condițiile impuse candidaților, precum și informarea cu privire la toate activitățile didactice, de cercetare și manifestările organizate în cadrul Facultății de Silvicultură;

- dezvoltarea paginii web a facultății prin adăugarea suporturilor de curs pentru toate formele de învățământ și programele de studiu și accesibilizarea bazei de date privind resursele bibliografice existente în biblioteca facultății, dar și publicarea cursurilor disponibile doar în format electronic sau editate cu mult timp în urmă și care necesită actualizarea informațiilor.

7. Strategia financiară

Are ca principal obiectiv identificarea și accesarea unor surse de finanțare pentru asigurarea realizării unui buget care să permită dezvoltarea susținută a facultății prin:

- asigurarea unei structuri de personal echilibrată pe grade didactice și în raport corespunzător cu numărul de studenți (total, dar mai ales cu cel al studenților finanțați de la bugetul de stat), cu preocupare preferențială pentru asigurarea unui nivel de salarizare decent, în acord cu statutul social și cu importanța misiunii în societate a personalului academic;
- diversificarea modalităților de colaborare a facultății cu învățământul preuniversitar, cu angajatorii, cu societatea civilă, cu alte instituții, inclusiv prin cointeresarea acestora pentru implicare din punct de vedere financiar;
- atragerea unor fonduri nerambursabile prin proiecte și contracte la nivel național și internațional și prin sponsorizări pentru achiziția unor materiale, echipamente, consumabile și pentru desfășurarea unor activități didactice sau extra-curriculare;
- menținerea unui nivel stabil al taxelor de studii, stimularea și recompensarea performanței intelectuale prin modul echitabil de repartizare a granturilor de studii, prin acordarea unor scutiri/reduceri de taxe și atribuirea corectă și transparentă a burselor de studii și de ajutor social.

8. Strategia de dezvoltare a bazei materiale

Dezvoltarea bazei materiale este corelată cu strategia calității și cu cea financiară, principalul obiectiv fiind cel de asigurare a unei infrastructuri care să favorizeze crearea unor condiții cât mai bune pentru studiu și cercetare pentru profesori și studenți.

Direcțiile principale de acțiune sunt:

- dezvoltarea laboratoarelor de cercetare, a laboratoarelor de licență și crearea premiselor pentru constituirea și sprijinirea unor nuclee de cercetare de excelență;
- extinderea contactelor directe cu unitățile silvice teritoriale și de prelucrare a lemnului care asigură baza materială prin arborete, șantiere de exploatare, fabrici în funcțiune; dezvoltarea bazelor didactice cu caracter permanent în arborete reprezentative;
- dezvoltarea unor relații de colaborare pe bază contractuală pentru cercetare-dezvoltare, acordarea de consultanță, cursuri de perfecționare etc., prin înființarea unor platforme de cercetare permanente și cointeresarea mediului de afaceri cu activități cu specific forestier prin transferul tehnologic al rezultatelor cercetărilor în domeniul de interes; se vor asigura astfel premisele pentru finanțare și dotări suplimentare, precum și pentru încheierea unor contracte-cadru de colaborare pentru desfășurarea stagiilor de practică de specialitate ale studenților;

- dotarea corespunzătoare pentru gestionarea fondurilor proprii de vânătoare în perspectiva obținerii de beneficii utilizabile în desfășurarea activității practice a studenților.

9. Strategia managerială

Activitatea managerială din Facultatea de Silvicultură se va baza pe normele managementului universitar european și se va subordona tuturor obiectivelor strategice enunțate anterior.

Structurilor de conducere (decan, prodecani, directori de departamente, Consiliul Facultății de Silvicultură) trebuie să se adapteze schimbărilor rapide din domeniu privind activitatea academică și gestionarea bazei materiale, în condițiile unor posibile diminuări ale bugetului și să asigure flexibilitate decizională pentru realizarea obiectivelor strategice, prin stabilirea unor obiective clare, compatibile pe termen mediu și lung, și a priorităților pentru perioada activă a planului strategic.

Adoptarea deciziilor va fi efectuată prin urmărirea compatibilității soluțiilor cu obiectivele planului strategic de dezvoltare având în vedere următoarele direcții de acțiune:

- planificarea strategică a activităților și controlul permanent al îndeplinirii acestora, reevaluarea periodică a obiectivelor și eventual ajustarea acestora prin planurile operaționale;
- realizarea unui control permanent din partea echipei manageriale asupra resurselor financiare proprii și asupra alocațiilor bugetare; adoptarea unor practici manageriale care se bazează pe utilizarea judicioasă și eficientă a tuturor resurselor financiare ale facultății;
- evaluarea continuă a procesului de învățământ și de cercetare cu accent pe calitate, inovare și marketing;
- operativitate în rezolvarea problemelor și asigurarea transparenței procesului decizional;
- dezvoltarea unor metodologii clare, consistente și consecvente de evaluare a performanțelor colectivului academic care să fie compatibile cu viziunea de dezvoltare a facultății și a universității.